

CENTRO SERVIZI AZIENDALI COESI SOC.COOP.VA IMPRESA SOCIALE

Sede in VIA CARLO SERASSI 7 -24125 BERGAMO (BG) Capitale sociale Euro 778.700 i.v.
Iscritta al Registro Imprese di BERGAMO - REA n. BG000000356765
Iscritta all'Albo Società Cooperative con il n. A131392

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022

Signori soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2022 riporta un risultato positivo pari a Euro 147.909, espressione significativa ancorché non esaustiva di una molteplicità d'impegni e di azioni sviluppate nel corso dell'esercizio.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

CSA COESI è uno strumento imprenditoriale vocato a realizzare la risposta ai bisogni di servizio a tutto tondo del mondo cooperativo e più in generale del mondo no-profit del territorio bergamasco; complessivamente un centro:

- ✓ di consulenza e assistenza tecnica-amministrativa (servizi contabili, fiscali, finanziari, gestione paghe e consulenza sindacale),
- ✓ di consulenza aziendale e direzionale,
- ✓ di formazione per i dipendenti delle organizzazioni clienti;
- ✓ di progettazione e accompagnamento dei clienti alla presentazione di progetti finanziati da UE, Regione Lombardia, Ministeri e fondazioni/enti privati;
- ✓ di supporto all'innovazione e a processi di internazionalizzazione.

Il Centro Servizi Aziendali COESI si è posto e si pone l'obiettivo di essere un punto di riferimento privilegiato per tutte le organizzazioni della cooperazione e non profit bergamasco, per gli attori economici e sociali che hanno a cuore uno sviluppo del territorio fondato sulla centralità della persona e la valorizzazione delle risorse umane, la tutela dei diritti, la partecipazione, la sostenibilità sociale ed ambientale, l'inclusione, la tutela delle persone con fragilità, la qualità della vita.

Una descrizione più completa ed ampia, speriamo esaustiva, si può desumere dal bilancio sociale che compendia l'obbligo di rendicontazione e d'informazione posto a carico degli organi di gestione.

Pare a chi scrive necessario da subito evidenziare che i risultati raggiunti sino ad oggi e le potenzialità ulteriori che si stanno formando, sono fondati anche sulla capacità di pensare e realizzare processi aggregativi e di sintesi che hanno consentito nel corso dell'ultimo decennio il pieno coinvolgimento di tutti gli attori impegnati nel promuovere economia cooperativa sul territorio di Bergamo, tra cui ricordiamo l'esperienza del sistema ACLI e del sistema CGM che a Bergamo si concretizzava nei consorzi "Solco".

In questo senso non può certo sfuggire il fatto incontrovertibile che la forma cooperativa che qualifica nella struttura giuridica l'esperienza di CSA COESI è stata fattore fondamentale di successo.

L'esercizio che qui commentiamo ha visto le attività realizzarsi regolarmente e possiamo sottolineare che non si sono verificati fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale ed a causa dei quali si sia dovuto ricorrere alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Bergamo, in via Serassi 7; nel corso dell'esercizio 2022 era ancora attiva la sede di via San Bernardino e per alcuni mesi, in fase di realizzazione della ristrutturazione di via Serassi n°7, una sede provvisoria in via Casalino sempre in città di Bergamo.

Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico (art. 2545 c.c.)

A norma delle disposizioni del codice civile, che richiamano ed assorbono quelle previste dall'art. 2 della legge 31 gennaio 1992 n. 59, di seguito vengono illustrati i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico.

Si sottolinea che lo scopo mutualistico della Società Consortile viene precisato dall'art. 3 del vigente statuto sociale, il quale stabilisce che la società intende esercitare in via stabile e principale un'attività d'impresa di interesse generale, senza scopo di lucro e per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, adottando modalità di gestione responsabili e trasparenti e favorendo il più ampio coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle loro attività.

In particolare la società intende svolgere in via principale l'attività prevista dall'art.2 comma 1 lettera m) del decreto Legislativo 3.7.2017 n.112 e successive modifiche ed integrazioni e cioè *“servizi strumentali alle imprese sociali o ad altri enti del Terzo settore resi da enti composti in misura non inferiore al settanta per cento da imprese sociali o da altri enti del Terzo settore”*.

Al fine della qualificazione di Società Consortile a mutualità prevalente, come previsto dall'art.2512 c.c., la Società Consortile ai sensi dell'art. 2514:

- a) non potrà distribuire dividendi in misura superiore all'interesse massimo dei buoni postali fruttiferi, aumentato di due punti e mezzo rispetto al capitale effettivamente versato;
- b) non potrà remunerare gli strumenti finanziari offerti in sottoscrizione ai soci cooperatori in misura superiore a due punti rispetto al limite massimo previsto per i dividendi;
- c) non potrà distribuire riserve fra i soci cooperatori;
- d) dovrà devolvere, in caso di scioglimento della Società Consortile, l'intero patrimonio sociale, dedito soltanto il capitale sociale e i dividendi eventualmente maturati, ai fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione.

Gli amministratori debbono documentare la condizione di prevalenza di cui all'art. 2512 c.c. nella nota integrativa al bilancio, evidenziando contabilmente i parametri di cui all'art. 2513 c.c.

Il Centro Servizi Aziendali Coesi ha perseguito lo scopo sociale durante l'anno 2022 offrendo ai propri fruitori prestazioni e servizi di alta qualità a costi competitivi quali servizi e prestazioni finalizzati alla promozione, al rilancio e alla diffusione della forma cooperativa; consulenze in merito a servizi tecnico - amministrativi; formazione per i dipendenti delle organizzazioni clienti; progettazione e accompagnamento dei clienti alla presentazione di progetti; supporto all'innovazione e a processi di internazionalizzazione.

Lo scopo sociale è perseguito dal Centro Servizi Aziendali Coesi direttamente, nei termini dei servizi e delle prestazioni indicate, e indirettamente accrescendo via più la propria capacità di intervenire in modo complementare, coordinato e sinergico con Confcooperative Bergamo.

La Società Consortile si ispira ai principi della solidarietà, della mutualità cooperativa, del rispetto della persona nelle sue molteplici manifestazioni, della democrazia e della partecipazione.

Essa svolge la propria azione per integrare e sostenere quella degli associati al fine di consentire un più facile raggiungimento dei loro fini statutari attraverso scambi mutualistici attinenti all'oggetto sociale e garantire migliori condizioni economiche e qualitative rispetto a quelle offerte dal mercato.

La Società Consortile, si rimarca, può comunque, nel rispetto dalle norme vigenti per le cooperative a mutualità prevalente e nei limiti previsti dallo statuto, svolgere la propria attività anche con terzi non soci, sia pubblici che privati.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

Nel corso dell'esercizio 2022 sono via via venute meno le problematiche connesse alla diffusione del Covid-19 e alle conseguenti restrizioni alle attività economiche imposte dalle autorità nazionali e internazionali competenti. Di conseguenza, l'economia nazionale ne ha tratto grosso slancio e i risultati macroeconomici rilevati sono quasi tutti di segno positivo, a parte il tasso d'inflazione che, a partire già dalle ultime settimane dell'esercizio precedente il 2022 per l'effetto dell'aumento dei costi dei materiali, poi in conseguenza dello sciagurato conflitto avviato dalla Russia in Ucraina e del conseguente aumento dei costi delle energie, ha cominciato a crescere in misura marcata fino a raggiungere livelli che non si vedevano da alcuni decenni.

L'economia italiana è stata caratterizzata nell'anno 2022 da risultati positivi, ma inferiori alle attese di inizio anno. L'Italia chiude il 2022 con il Pil a +3,9% nel 2022, frenata nell'ultimo quadriennio; infatti tra ottobre e dicembre il Pil è diminuito dello 0,1 per cento, scendendo sotto la media europea ed interrompendo la serie di sette trimestri consecutivi con il segno più. Segnali positivi arrivano anche dal mondo del lavoro che, come evidenziano i dati Istat, dimostra una importante stabilità dell'economia. Gli occupati a dicembre sono cresciuti di 37 mila unità su novembre e di 334 mila unità su dicembre 2021, per quanto in stragrande maggioranza solo per il genere maschile. Il tasso di disoccupazione, cioè il numero di persone che cercano un lavoro sul totale della popolazione attiva, è rimasto invariato al 7,8 per cento, ovvero sugli stessi livelli di novembre e in calo di un punto percentuale rispetto a dicembre 2021.

Secondo le ultime stime della Banca d'Italia "nello scenario di base il PIL rallenterebbe nel 2023 allo 0,6%; la crescita tornerebbe a rafforzarsi nel biennio successivo. L'inflazione al consumo, salita ad oltre il 9% lo scorso anno, scenderebbe al 6,5% nel 2023 e più decisamente in seguito, portandosi al 2% nel 2025".

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Per quanto riguarda la nostra cooperativa, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo tenuto conto delle modifiche organizzative intervenute nel corso del 2022 e delle problematiche legate alla ristrutturazione della sede di via Serassi, con i due traslochi ed i riflessi indiretti ad esso legati. Ricordiamo che dal dicembre 2022 la sede storica di via Serassi ospita tutti i servizi di CSA Coesi, oltre che Confcooperative Bergamo, e questo fatto ha concluso anche dal punto di vista strutturale il processo di unificazione dei sistemi a supporto della cooperazione bergamasca che aveva visto nel 2016 la sua prima tappa con il conferimento del ramo d'impresa di CSA in COESI; già in questi mesi d'inizio 2023 abbiamo sperimentato come la condivisione di spazi fisici sia elemento che moltiplica interazioni, collaborazioni, condivisioni e capacità di immaginare nuove linee d'azione e innovazioni di processo.

Nel realizzare questa iniziativa abbiamo anche voluto affermare che anche nel definire il luogo di lavoro dobbiamo recuperare il senso del Bello, ormai carente. Abbiamo bisogno di Armonia, di entrare in contatto con qualcosa di armonico, affinché si armonizzi allo stesso tempo il nostro essere interiore. Alla fine abbiamo voluto anche affermare il diritto a vivere un luogo di lavoro che ci fa stare bene.

Nel giro dei prossimi 24 mesi l'obiettivo è di realizzare i lavori di abbattimento e ricostruzione dello stabile di fronte all'attuale palazzina per dotare il sistema di locali ancora più performanti, tra cui un'auditorium in grado di accogliere fino a 99 persone per iniziative formative, seminariali, convegnistiche. Da notare che tutto questo è stato sviluppato introducendo logiche evolute di smart-working integrato al lavoro in presenza che ha coinvolto tutto il personale di CSA COESI.

Questi fatti rilevanti sul piano del sacrificio del personale e della fluidità dei processi operativi, non hanno impedito che la vostra cooperativa potesse comunque incrementare il proprio volume di affari in quasi tutti i settori operativi che la caratterizzano.

Il fatturato complessivo ammonta a euro 4.024.060, superando per la prima volta la soglia dei 4 milioni, con un incremento rispetto al precedente esercizio di euro 315.881. Anche il valore della produzione incrementa rispetto al precedente esercizio, anche se in maniera meno marcata, di euro 154.498.

I costi di produzione sostenuti sono stati pari ad euro 4.232.147. In tale voce sono da rilevare i costi principali per la nostra società, ossia i costi del personale che produce i servizi resi ai nostri clienti, ed i costi per consulenze, anche queste principalmente tese alla gestione dei servizi legati alla formazione, progettazione e servizi di compliance (che segnano però valori inferiori rispetto al precedente esercizio grazie ad una parziale internalizzazione delle attività). Anche i costi legati alle licenze software, che caratterizzano la nostra offerta,

rivestono una certa materialità. Per la parte rimanente dei costi non vi sono rilievi in merito, salvo segnalare l'accantonamento per perdite su crediti, indice di un approccio prudente sulla valutazione di questa posta dell'attivo circolante. Si rimanda comunque ai dettagli forniti nella Nota Integrativa per maggiori informazioni.

Si forniscono di seguito alcuni riclassificati della situazione patrimoniale, economica e finanziaria, con alcuni indici. Si segnala a questo proposito che gli indici del mondo delle cooperative vanno letti considerando la specificità del settore, dove la mutualità che li caratterizza potrebbe influenzare alcune numeriche, se confrontate con realtà del mondo profit.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Ricavi	4.427.827	4.273.329	3.811.803
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	56.457	(184.311)	(17.620)
Redditivo operativo (Ebit)	195.680	189.072	223.156
Utile (perdita) d'esercizio	147.909	123.448	130.500
Attività fisse	3.153.613	1.153.200	1.211.150
Patrimonio netto complessivo	3.247.876	3.104.170	2.983.138
Posizione finanziaria netta	1.295.665	1.665.975	1.559.916

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

Si ricorda che l'esercizio 2020 è stato pesantemente influito dagli effetti della pandemia Covid19.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
valore della produzione	4.427.827	4.273.329	3.811.803
margine operativo lordo	56.457	(184.311)	(17.620)
Risultato prima delle imposte	192.739	199.562	227.739

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Ricavi netti	4.024.060	3.708.179	315.881
Costi esterni	1.459.887	1.586.280	(126.393)
Valore Aggiunto	2.564.173	2.121.899	442.274
Costo del lavoro	2.507.716	2.306.210	201.506
Margine Operativo Lordo	56.457	(184.311)	240.768
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	264.544	191.767	72.777
Risultato Operativo	(208.087)	(376.078)	167.991
Proventi non caratteristici	403.767	565.150	(161.383)
Proventi e oneri finanziari	8.104	10.490	(2.386)
Risultato Ordinario	203.784	199.562	4.222
Rivalutazioni e svalutazioni	(11.045)		(11.045)
Risultato prima delle imposte	192.739	199.562	(6.823)
Imposte sul reddito	44.830	76.114	(31.284)
Risultato netto	147.909	123.448	24.461

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici

di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
ROE netto	0,05	0,04	0,05
ROE lordo	0,06	0,07	0,08
ROI	0,03	0,04	0,05
ROS	0,05	0,05	0,07

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	12.844	8.605	4.239
Immobilizzazioni materiali nette	2.949.739	1.066.248	1.883.491
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	191.030	78.347	112.683
Capitale immobilizzato	3.153.613	1.153.200	2.000.413
 Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	1.781.014	1.842.138	(61.124)
Altri crediti	273.099	273.068	31
Ratei e risconti attivi	16.348	52.819	(36.471)
Attività d'esercizio a breve termine	2.070.461	2.168.025	(97.564)
 Debiti verso fornitori			
Acconti	3.788	4.954	(1.166)
Debiti tributari e previdenziali	233.176	220.529	12.647
Altri debiti	917.559	332.236	585.323
Ratei e risconti passivi	18.423	23.304	(4.881)
Passività d'esercizio a breve termine	2.478.924	1.121.917	1.357.007
 Capitale d'esercizio netto	(408.463)	1.046.108	(1.454.571)
 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	468.362	461.648	6.714
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	324.577	299.465	25.112
Passività a medio lungo termine	792.939	761.113	31.826
 Capitale investito	1.952.211	1.438.195	514.016
 Patrimonio netto	(3.247.876)	(3.104.170)	(143.706)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(450.000)	50	(450.050)
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.745.665	1.665.925	79.740
 Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(1.952.211)	(1.438.195)	(514.016)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

Da segnalare la voce delle immobilizzazioni, che risente del valore degli investimenti nella ristrutturazione della sede, che si andranno a completare nei primi mesi del 2023. Anche la voce legata alla posizione finanziaria risente dell'iscrizione delle fonti di finanziamento legate alla ristrutturazione sopra descritta.

Per maggiori dettagli ed approfondimenti si rimanda a quanto descritto nella Nota Integrativa.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impegni a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti. Nella lettura di quanto sopra si rimanda ai commenti fatti in precedenza relativamente alle poste legate alla ristrutturazione della sede.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Margine primario di struttura	98.737	1.955.444	1.771.988
Quoziente primario di struttura	1,03	2,70	2,46
Margine secondario di struttura	1.341.676	2.716.557	2.526.441
Quoziente secondario di struttura	1,43	3,36	3,09

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2022, era la seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Depositi bancari	1.755.743	1.676.020	79.723
Denaro e altri valori in cassa	1.314	616	698
Disponibilità liquide	1.757.057	1.676.636	80.421

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	817	636	181
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	10.575	10.075	500
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	11.392	10.711	681

Posizione finanziaria netta a breve termine	1.745.665	1.665.925	79.740
--	------------------	------------------	---------------

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	450.000		450.000
Crediti finanziari		(50)	50
Posizione finanziaria netta a medio e lungo	(450.000)	50	(450.050)

termine

Posizione finanziaria netta	1.295.665	1.665.975	(370.310)
------------------------------------	------------------	------------------	------------------

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Liquidità primaria	1,54	3,39	3,41
Liquidità secondaria	1,54	3,39	3,41
Indebitamento	1,04	0,51	0,50
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,32	3,09	2,86

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,54.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,54.

Rispetto all'anno precedente è influenzato da un decremento della liquidità ed un aumento dei debiti finanziari, legati agli interventi sullo stabile già ampiamente commentati in precedenza.

L'indice di indebitamento è pari a 1,04. L'ammontare dei debiti è da considerarsi congruo ed adeguato.

Rispetto all'anno precedente valgono le considerazioni di cui sopra.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,32, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Rispetto all'anno precedente è variato a seguito degli importanti investimenti effettuati nel corso dell'esercizio.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente ed al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni sul lavoro né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti o altre cause attinenti i dipendenti o ex dipendenti.

Si evidenziano le informazioni relative al personale dipendente (inclusi distacchi).

	dipendenti soci lavoratori	dipendenti lavoratori
maschi	0	16
femmine	0	48
tempo parziale	0	27
tempo pieno	0	37
tempo indeterminato	0	63
tempo determinato	0	1

Si segnala che il numero dei dipendenti assunti con contratto a tempo parziale sono già inclusi nel totale dipendenti con contratto a tempo indeterminato.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Il consiglio di amministrazione, alla luce delle sopra esposte premesse, ritiene di poter omettere le informazioni di cui trattasi in quanto non sono, al momento, significative e, pertanto, non si ritiene possano contribuire alla comprensione della situazione della società e del risultato della gestione. Dette informazioni saranno rese ogni qualvolta esisteranno concreti, tangibili e significativi impatti ambientali, tali da generare potenziali conseguenze patrimoniali e reddituali per la società.

In merito a questo punto, si precisa che le informazioni rese hanno l'intento di far comprendere le modalità con cui si esplica il rapporto tra la società e le persone con le quali si collabora.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	1.209.847
Impianti e macchinari	105.379
Attrezzature industriali e commerciali	
Altri beni	567.561

Si prevede di effettuare nel corrente esercizio ulteriori investimenti per circa 600 mila euro, per i quali sono già state attivate linee di finanziamento appropriate. Si rimanda a quanto descritto nella nota integrativa per maggiori dettagli.

Attività di ricerca e sviluppo

Non si segnalano per il trascorso esercizio attività di ricerca e sviluppo in senso stretto. Ciò non di meno la vostra cooperativa ha sviluppato un impegno sostanziale sul piano del supporto alle realtà servite:

- ✓ nel contesto complesso degli scenari,
- ✓ della necessità di crescita dimensionale e di diversificazione,
- ✓ della costante richiesta di innovazione,

al fine dell'implementazione delle competenze sul piano tecnico dei processi di produzione e di monitoraggio dei necessariequilibri economico-finanziari-patrimoniali, gestione del personale, marketing, etc.; questa attività si è sostanziata anche nello sviluppo di software applicativi da mettere a servizio delle cooperative interessate.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Il consorzio attualmente non ha in corso situazioni di questo tipo. Nel contesto complessivo del sistema ragionale e nazionale di confcooperative, sono sempre state perseguiti tutte le opportunità di collaborazione ed interazione. In questo ambito da sottolineare i positivi rapporti con il sistema che fa capo a ICN S.p.A. e a NODE S.p.A.

Si è realizzato altresì l'accensione di partecipazione nella cooperativa CGM, realtà di riferimento operativo e strategico a livello nazionale della cooperazione sociale a fine di favorire interazioni e sinergie a favore, appunto, della cooperazione sociale che esprime la parte numericamente e di contenuto imprenditoriale e sociale più significativa nella realtà bergamasca.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Si precisa che:

- La società non possiede azioni proprie, neppure indirettamente;
- La società non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti;

Nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere acquisti o alienazioni di azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

Si rileva inoltre che il valore nominale di ogni azione della Società Consortile ammonta a euro 25,00; alla data del 31/12/2022 i soci hanno sottoscritto n. 31.148 azioni; il capitale sociale quindi, come da bilancio, ammonta a euro 778.700.

Non sono presenti azioni di società controllate o controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428 sono fornite una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che un cliente causi una perdita finanziaria non adempiendo ad un'obbligazione e deriva principalmente dai crediti commerciali. Vista la tipologia di clientela della Società, questa tipologia di rischio è marginale.

L'ammontare delle attività ritenute di dubbia recuperabilità è pari a 202.602. L'ammontare rappresenta adeguatamente la massima esposizione così come valutata al 31.12.2022. L'insieme del parco utenti/clienti serviti mantiene un profilo di affidabilità complessivamente positivo.

Rischio di liquidità

È il rischio che la Società si trovi nella condizione di avere difficoltà ad adempiere le obbligazioni associate a passività finanziarie. La Società non è soggetta a particolari rischi di liquidità dato che attualmente dispone delle risorse finanziarie necessarie alla propria attività. Le iniziative aviate d'investimento hanno visto l'organo amministrativo di CSA COESI farsi carico di accendere linee di finanziamento adeguate sia sotto il profilo dell'entità che della capacità, nel tempo, di restituzione.

Rischio di mercato

Considerata la tipologia di attività, il rischio di mercato non è significativo per la Società. In merito è da assumere che il territorio di Bergamo non si discosta dallo scenario nazionale, per alcune linee di tendenza generali, anche se naturalmente presenta peculiarità legate al proprio territorio. Una prima criticità è l'andamento del numero di cooperative presenti ed attive che negli ultimi anni ha patito un andamento recessivo.

Va notato che le cancellazioni dalla base associativa non dipendono da recessi ma da trasferimenti, fusioni e liquidazioni che non sono fattori di per sé stessi negativi, ma forieri della possibilità di manifestare situazioni di significative di sviluppo e rafforzamento strutturale del sistema cooperativo nel suo insieme e, di conseguenza, di opportunità di crescita ulteriore anche dell'attività realizzata dalla vostra società cooperativa. Certamente questi fattori richiedono che nel prossimo futuro la compagine gestionale dovrà realizzare progetti volti a definire strategie operative volte a ricercare linee di presenza ulteriori in diversi e nuovi segmenti del terzo settore oltre che dell'ambito territoriale sin qui di esclusivo riferimento.

Politiche connesse alle diverse attività di copertura

La società opera nel settore dei servizi, e di conseguenza salvo la componente finanziaria non ci sono attività per le quali vanno previste coperture.

La società ha sottoscritto finanziamenti a tassi variabili, e d conseguenza non è necessario provvedere a strumenti di copertura di oscillazione dei tassi.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala che in data 20 Gennaio 2023 la società ha sottoscritto il primo SAL di un finanziamento ipotecario della durata di 20 anni con Banco BPM per euro 1.500.000; il finanziamento, a tassi di mercato, si è reso necessario per completare la provista legata alla ristrutturazione della sede di via Serassi. Il saldo pari ad euro 400.000 verrà erogato nel corso dell'esercizio 2023.

In data 07 Febbraio 2023 è stato sottoscritto l'atto di compravendita dell'immobile di via Serassi 5 a Bergamo, stabile posto a fianco dell'attuale sede, che è stato individuato per il futuro ampliamento della struttura e per le attività legate alla formazione.

Si evidenzia inoltre che nel corso del 2023 ci saranno variazioni economiche nel contratto CCNL Commercio, che ricordiamo essere il contratto applicato ai dipendenti di CSA Coesi. Gli effetti sul conto economico verranno costantemente monitorati per valutare come garantire l'equilibrio economico aziendale.

Oltre a quanto segnalato in precedenza non si segnalano al momento eventi o fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Sul piano delle nuove iniziative è da rilevare la realizzazione, già a partire dai primi mesi dell'esercizio 2023, in sinergia con Confcooperative Bergamo e in partnership con lo *School of Management*—dell'Università degli Studi di Bergamo di una scuola cooperativa; in particolare in queste settimane è in fase di ultimazione il primo Corso di Alta Formazione di 40 ore che ha visto immediatamente saturarsi i posti disponibili (iscritti n. 27 a fronte dei n. 25 ipotizzati come tetto massimo) ed è in fase avanzata di progettazione un percorso di 150 ore che prenderà avvio nell'autunno.

Si segnala che i primi mesi dell'esercizio 2023 evidenziano risultati in linea con quelli dell'esercizio precedente.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai fini della continuità aziendale il Consiglio di Amministrazione effettua periodicamente il monitoraggio delle performance societarie.

Al riguardo si rileva che la Direzione ed il Consiglio verificano costantemente il livello dei servizi e la marginalità delle prestazioni di servizi; si evidenzia in questi primi mesi un incremento del volume di attività nel settore paghe e contabilità, ed il miglioramento nell'efficienza dell'impiego delle risorse umane nei diversi settori dei servizi prestati dalla società ai propri clienti. In tale contesto si può ragionevolmente prevedere che l'esercizio 2023 chiuderà con risultato in linea con i precedenti esercizi, nonostante presumibili effetti negativi legati agli ammortamenti dell'immobile appena ristrutturato, grazie anche ad una costante ricerca di nuove attività e servizi, volti a fornire una assistenza sempre più completa, nonostante presumibili effetti negativi legati agli ammortamenti dell'immobile appena ristrutturato.

Data la tipologia di attività del Centro Servizi le problematiche connesse all'appoggio all'impiego delle risorse energetiche danno impatti materiali ma non tali da determinare pesanti riflessi sul conto economico. Maggiore preoccupazione desta l'effetto delle spinte inflattive su costi e servizi, peraltro già registrate su alcune partite del bilancio nei primi mesi dell'esercizio 2023.

Si ricorda che con l'approvazione del bilancio al 31.12.2022 all'ordine del giorno della prossima Assemblea scade il mandato a suo tempo conferito al Consiglio d'Amministrazione. I consiglieri uscenti ringraziano per la fiducia accordata e per l'opportunità che è stata loro offerta di vivere un'esperienza in vero faticosa, ma davvero entusiasmante sul piano imprenditoriale/professionale, ma soprattutto sul piano umano perché la realtà posta nelle cure del Consiglio si qualifica per valori ed esperienze che sono davvero alla base di una vera civiltà.

Il mondo della "cooperazione" per fortuna possiamo ancora rilevarlo come un ambito in cui l'umanità non è un'astrazione, ma è costituita dalla fisicità degli altri, ovvero persone che scopriamo essere come noi, ed allora l'umanità ha un altro senso ed insieme all'umanità si svilupperanno la fratellanza e la convivenza. Nelle cooperative si vive ancora, per fortuna, un valore che oggi è totalmente in disuso: il senso comune. Avere senso comune significa lasciare da parte le fantasie, che ci conducono chissà dove, chissà in quale bolla di sapone. Avere senso comune significa mettere bene i piedi per terra e, una volta che li abbiamo ben assestati, poter alzare la testa al cielo: significa sapere su cosa possiamo contare, cosa possiamo ottenere, cosa possiamo fare ed in che modo, ed esigere da noi stessi un po' di più.

Vi invitano, infine, ad approvare il bilancio così come presentato.

Bergamo, 03 aprile 2023

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione.
Massimo Monzani

