

CORSO DI ALTA FORMAZIONE “LE PERSONE COME RISORSA STRATEGICA: ASPETTI GIURIDICI E GESTIONALI”

*Proposta formativa in collaborazione con SdM Scuola di Alta Formazione
Università degli Studi di Bergamo*

Nell'attuale contesto lavorativo, caratterizzato da una continua evoluzione e crescente complessità, è fondamentale per i professionisti delle risorse umane e per chi si occupa della gestione del personale acquisire una solida preparazione che permetta di affrontare con competenza e autonomia le sfide quotidiane.

Questo percorso formativo si propone affrontare congiuntamente aspetti giuridici e gestionali e, pur avendo carattere di unitarietà e completezza nel suo insieme, è stato pensato per avere una natura *modulare* per consentire l'approfondimento dei temi di specifico interesse dei partecipanti.

Obiettivi del corso

In tema di *aspetti giuridici*, il corso fornirà gli strumenti necessari per comprendere e gestire gli obblighi giuridici e amministrativi legati alla gestione del personale, affrontando in particolare la lettura e l'interpretazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL), garantendo la conformità alle leggi e la corretta gestione delle risorse umane.

L'*aspetto gestionale* verterà invece sulla valorizzazione delle risorse umane, proponendosi di aiutare i partecipanti a comprendere appieno gli elementi che influenzano il lavoro e le dinamiche relazionali all'interno dell'organizzazione. Affrontando il tema delle persone in chiave strategica, si esploreranno le modalità per favorire l'attrattività e la crescita dei talenti attraverso la costruzione di gruppi e relazioni armoniche, superando l'incertezza e accompagnando al cambiamento.

Destinatari

Il corso si rivolge a chi, all'interno dell'impresa cooperativa, segue le persone, il loro sviluppo e la connessa dimensione giuridica, nonché coloro che sono responsabili dell'organizzazione del lavoro e della definizione dei ruoli all'interno dei team. La formazione si rivolge anche al singolo che vuole meglio comprendere i meccanismi giuridici dei rapporti di lavoro e sviluppare capacità relazionali e di leadership.

Calendario e contenuti dei moduli formativi

- **Giovedì 8 maggio 2025 - Area Gestionale**

MODULO 1: 9:00-13:00 *Il coordinamento e la leadership: gli stili, i comportamenti. La capacità di organizzare e guidare le persone.*

MODULO 2: 14:00-18:00 *I processi di delega e di coordinamento: come ottimizzare.*

- **Giovedì 15 maggio 2025 - Area Gestionale**
MODULO 3: 9:00-13:00 *La gestione del gruppo nei processi di cambiamento: conflitti, orientamenti condivisi.*
- **Giovedì 22 maggio 2025 - Area Giuridica**
MODULO 4: 14:00-18:00 *I principali obblighi giuridici ed amministrativi connessi all'assunzione e gestione del personale: assunzione; inquadramento e mansioni; orario di lavoro.*
- **Giovedì 29 maggio 2025 - Area Gestionale**
MODULO 5: 9:00-13:00 *La gestione del team in contesti complessi, multiculturali e multidisciplinari.*
- **Giovedì 5 giugno 2025 - Area Giuridica**
MODULO 6: 09:00-13:00 *I principali obblighi giuridici ed amministrativi connessi all'assunzione e gestione del personale: retribuzione (componenti dirette, indirette e differite della retribuzione e il TFR); controlli sui lavoratori e potere disciplinare; malattia e infortunio.*
- **Giovedì 12 giugno 2025 - Area Gestionale**
MODULO 7: 09:00-13:00 *Il governo dell'incertezza e degli imprevisti: strumenti di programmazione e governo delle emergenze.*
- **Giovedì 19 giugno 2025 - Area Giuridica**
MODULO 8: 9:00-13:00 *Il contratto collettivo delle Cooperative Sociali e gli altri principali contratti collettivi applicati dalle cooperative: analisi giuridica.*
MODULO 9: 14:00-18:00 *Il contratto collettivo delle Cooperative Sociali e gli altri principali contratti collettivi applicati dalle cooperative: applicazione pratica.*
- **Giovedì 26 giugno 2025 - Area Giuridica**
MODULO 10: 09:00-13:00 *Appalti e altre modalità di terziarizzazione. Gli obblighi dei committenti e quelli degli appaltatori.*

Docenti del percorso

Prof.ssa Cristiana Cattaneo - Coordinamento del corso

Prorettore alla Programmazione e bilancio presso Università degli Studi di Bergamo. È docente dei corsi di Controllo manageriale e di Controllo strategico dell'Università di Bergamo ed è docente senior in master e corsi alta formazione con riguardo all'area Accounting e controllo. Svolge attività di ricerca e di supporto alle imprese sui temi di controllo di gestione e misurazione delle performance.

Prof. Lucio Imberti

Professore Ordinario di Diritto del Lavoro presso Università degli Studi di Bergamo. È Delegato del Rettore per il Diritto allo Studio. È anche Docente di Diritto del lavoro presso Docente di Diritto del Lavoro presso l'Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo ed è il Direttore scientifico del Corso di Alta formazione "Gestione giuridica, amministrativa e previdenziale dei rapporti di lavoro", di Sdm- Scuola di alta formazione dell'Università degli Studi di Bergamo.

Prof. Roberto Lusardi

Professore associato presso l'Università di Bergamo, dove svolge attività di ricerca e docenza nei Dipartimenti di Scienze aziendali e Scienze umane e sociali. Il suo lavoro si concentra sulla relazione tra conoscenza, pratiche collaborative e innovazione tecnologico-scientifica nelle organizzazioni, in particolare negli ambiti sanitario e socio-assistenziale.

Prof.ssa Viviana Meschitti

Prof.ssa associata in organizzazione aziendale presso l'Università degli studi di Bergamo, dove pure dirige il Master di I livello in Gestione e sviluppo delle risorse umane. Si occupa in particolare di dinamiche di team, leadership, differenze di genere nei percorsi di carriera.

Prof. Stefano Tomelleri

Professore ordinario di Sociologia dei fenomeni collettivi presso il Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università degli studi di Bergamo, dove è Prorettore alla Progettazione partecipata di Ateneo. Attualmente è Presidente dell'Associazione Italiana di Sociologia per il triennio 2022-2025.

Costo

Il percorso completo ha un costo di 540€ + IVA a partecipante.

È inoltre possibile partecipare a singoli moduli di interesse, al costo di 60€ + IVA per singolo modulo. Se si partecipa a più di 5 moduli, si applica una scontistica del 10% sull'importo totale.

Il corso sarà attivato al raggiungimento del numero minimo di partecipanti.

Sede del corso: Il corso si svolgerà in presenza presso la sede di CSA Coesi in via Serassi n.7, Bergamo

Iscrizioni

Le iscrizioni verranno raccolte tramite il sito <https://www.coesi.coop/> entro il 24 aprile 2025.

Si prega di compilare il form con i propri dati cliccando su “Iscriviti” e indicando nelle note i moduli a cui si desidera partecipare.

Informazioni

Per eventuali chiarimenti potete contattare l'ufficio formazione nella persona di Martucci Giulia presso Centro Servizi Aziendali COESI (tel. 035/0063511; e-mail: giulia.martucci@coesi.coop)